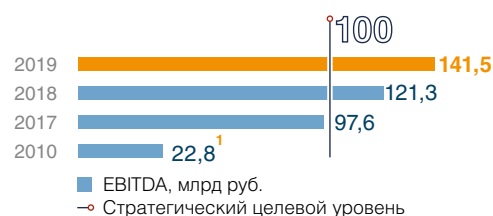


# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЁТ

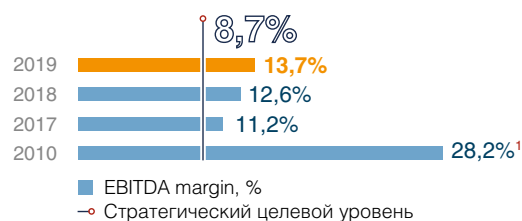
## ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ И ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

В 2020 г. завершается цикл реализации действующей Стратегии «Интер РАО». Стратегические целевые показатели в целом достигнуты. В 2019 г. менеджментом Компании было принято решение о запуске работы по подготовке актуализированной Стратегии «Интер РАО». Документ разрабатывается на период до 2025 г. с перспективой до 2030 г. Ожидаемый срок вынесения на рассмотрение Совета директоров – май 2020 г.

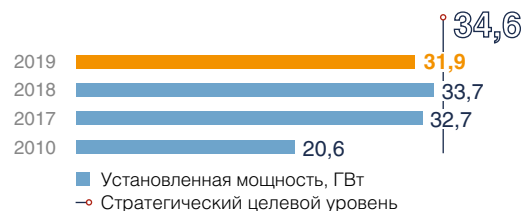
### Целевой уровень EBITDA достигнут



### Целевой уровень EBITDA margin достигнут



### Целевой уровень установленной мощности не достигнут преимущественно в связи с изменением периметра Группы в части зарубежных активов и выводом из эксплуатации 3,7 ГВт устаревших неэффективных мощностей в период с 2010 по 2019 г.



### Целевой уровень доли на российском розничном рынке достигнут



### Целевой уровень объёма внешнеторговых операций достигнут. Несмотря на ожидавшееся снижение, объём внешнеторговых операций сохранён на прежнем уровне



### Целевой уровень доли чистой прибыли по МСФО, направляемой на выплату дивидендов, достигнут



### ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СТРАТЕГИИ 2020 Г.

**В ЦЕЛОМ ДОСТИГНУТЫ**

<sup>1</sup> Данные за 2010 г. представлены на основании финансовой отчётности Группы по МСФО за 2010 г. (до учета ретроспективного пересчёта данных в связи с приобретением в 2011 г. компаний под общим контролем). Данные за 2010 г. не были ретроспективно пересчитаны в связи со вступлением в силу новых стандартов МСФО и изменений к ним за период с 2013 по 2019 гг., а также в связи с изменением методики расчёта показателя EBITDA в 2015 г. и приобретением компании под общим контролем в 2016 г.